

BELEIDSPLAN PROTESTANTSE DIACONIE AMSTERDAM (2025-2028)

'SAMEN BOUWEN AAN HOOPVOLLE PLEKKEN EN ONTMOETINGEN'

1. MISSIE, VISIE EN KERNWAARDEN

1.1. KERNWAARDEN

De Diaconie staat voor:

- Optimisme – Het goede zien in mens en wereld.
- Inclusiviteit – Er zijn voor álle Amsterdammers.
- Eigenzinnigheid – Buiten gebaande paden treden wanneer nodig.
- Wederkerigheid – Samenwerken in plaats van werken vóór anderen.
- Onafhankelijkheid – Doen wat nodig is, daar waar het nodig is.
- Solidariteit – Onrecht aan de kaak stellen.
- Gastvrijheid – Deuren staan altijd open.
- Gemeenschappelijkheid – Mensen samenbrengen.

1.2 VISIE

De Diaconie droomt van een rechtvaardige samenleving waarin iedereen zich gezien, gehoord en gesteund voelt, ongeacht achtergrond of omstandigheden. Vanuit een lange traditie van zorg voor de meest kwetsbaren in de stad wordt gebouwd aan gemeenschappen waarin ontmoeting, solidariteit en compassie centraal staan.

1.3 MISSIE

Samen bouwen aan hoopvolle plekken en ontmoetingen in Amsterdam. De Diaconie ondersteunt alle Amsterdammers, met speciale aandacht voor mensen in kwetsbare posities. Vanuit christelijke inspiratie biedt zij praktische steun, versterkt sociale samenhang en werkt aan gerechtigheid. Door nauwe verbinding met inwoners en partners schept zij plekken van ontmoeting en samenwerking, met aandacht voor duurzame oplossingen en structurele veranderingen.

2. DOELSTELLING VAN DE ORGANISATIE

De Diaconie heeft een traditie in het creëren van gastvrije plekken waar 'meedoen en omzien naar elkaar' leidend is. Van oudsher kent de Diaconie stichtingen en hofjes voor de zorg aan 'weduwen en wezen'. De Diaconie staat in Amsterdam aan de basis van diverse hulp- en welzijnsinstanties die in de afgelopen decennia verzelfstandigd zijn.

Tegenwoordig is de Diaconie via leefgemeenschappen en diaconale centra aanwezig in verschillende Amsterdamse wijken. Samen met bewoners, wijkkerken en maatschappelijke partners bouwt de Diaconie aan hoopvolle plekken en ontmoetingen.

Voor de beleidsperiode 2025 – 2028 richten we ons op de volgende focusgebieden:

1. Kwetsbare doelgroepen

- Het Wereldhuis
- De Meent
- Straatpastoraat

2. Participatie in de leefomgeving

- Diaconale centra
- Leefgemeenschappen

3. Netwerkversterking

- Maatschappelijke verhuur
- Evenementen

Voor een inhoudelijke beschrijving van bovenstaande focusgebieden verwijzen we naar de jaarverslagen. Deze zijn te vinden op www.diaconie/verslagen.

3. RECHTSPERSOONLIJKHEID

De Protestantse Diaconie Amsterdam is onderdeel van de Protestantse Kerk in Nederland en beschikt als kerkrechtelijke rechtspersoon niet over statuten. De Protestantse Diaconie ontleent haar rechtspositie aan de wet op de kerkgenootschappen (art. 1); Het Burgerlijk Wetboek (boek 2, art. 2 en 18); de Kerkorde der Protestantse Kerk in Nederland en Ordinantie 11 van de Protestantse Kerk in Nederland. Hierin staan de regels ter zake van de vertegenwoordiging van de Diaconie omschreven. De Diaconie heeft rechtspersoonlijkheid en wordt vertegenwoordigd door de voorzitter en de secretaris van het College van Diakenen (dagelijks bestuur) tezamen.

4. VERKRIJGING VAN MIDDELEN

De Diaconie verkrijgt haar middelen uit:

- Subsidies (Gemeente Amsterdam)
- Bijdragen van kerken en diaconieën
- Bijdragen vanuit fondswerving
- Crowdfunding
- Opbrengst verhuur missie-gerelateerde panden
- Opbrengst beleggingspanden
- Opbrengst vanuit vermogen

5. BEHEER VAN HET VERMOGEN

Het vermogen wordt zorgvuldig beheerd en in lijn met de doelstellingen. Er wordt jaarlijks 2,5% van het belegd vermogen onttrokken ter financiering van activiteiten.

Het beleggingsbeleid van de Protestantse Diaconie Amsterdam is vastgelegd in een strategisch kader dat gericht is op behoud en verantwoorde groei van het vermogen. De

doelstelling is om over een periode van vijf tot tien jaar een rendement te realiseren dat structureel hoger ligt dan de Nederlandse inflatie plus drie procentpunt, met een aanvaardbaar risicoprofiel. Het vermogen moet niet alleen in stand blijven, maar ook voldoende kasstromen genereren om de maatschappelijke doelstellingen van de Diaconie te ondersteunen. De portefeuille wordt beheerd volgens een gematigd defensief profiel, waarbij de allocatie bestaat uit obligaties, aandelen en andere zakelijke waarden. Het beheer is uitbesteed aan ABN AMRO Mees Pierson, met duidelijke afspraken over mandaat, kosten en lange termijn horizon.

6. BESTEDING VAN MIDDELEN

De middelen van de Protestantse Diaconie Amsterdam worden zorgvuldig en doelgericht ingezet om de missie te realiseren. Het grootste deel van de financiën wordt besteed aan directe activiteiten en projecten die kwetsbare groepen ondersteunen, gemeenschapsvorming stimuleren en maatschappelijke betrokkenheid versterken. Daarnaast worden middelen aangewend voor personeel, huisvesting, innovatie en het beheer van de organisatie, zodat de continuïteit en kwaliteit van het werk gewaarborgd blijven. Alle uitgaven zijn afgestemd op de doelstellingen en dragen bij aan een rechtvaardige, inclusieve en barmhartige samenleving.

Het actuele beleid met betrekking tot de besteding van middelen is te vinden in de vigerende jaarbegroting, die beschikbaar is via www.diaconie.org/anbi.

7. BELONINGSBELEID

- Bestuur: geen beloning; alleen onkostenvergoeding.
- Directie en medewerkers: beloning volgens de CAO van de Protestantse Kerk in Nederland.
- Vrijwilligers: onkostenvergoeding mogelijk en in sommige gevallen een (vrijwilligers)vergoeding, binnen de kaders van de vrijwilligersregeling.

8. BELEIDSPERIODE, EVALUATIE EN BIJSTELLING

Dit beleidsplan is vastgesteld voor de periode 2025–2028. De uitvoering, voortgang en financiële gezondheid van de Diaconie worden regelmatig geëvalueerd en waar nodig bijgesteld. Evaluatie vindt plaats via de begroting, kwartaalrapportages, jaarrekening en het inhoudelijk jaarverslag, en wordt besproken met het College van Diakenen. Op basis van deze evaluaties kunnen beleidsprioriteiten en doelstellingen worden bijgesteld om te zorgen dat het werk van de Diaconie effectief, strategisch en in lijn met de missie blijft.

9. TRANSPARANTIE EN PUBLICATIE

De Protestantse Diaconie Amsterdam voldoet aan de ANBI-publicatieplicht en publiceert vereiste en relevante informatie via www.diaconie.org/anbi en www.diaconie.org/verslagen.

10. STRATEGISCH FUNDAMENT

De missie en activiteiten van de Diaconie zijn gebaseerd op een diepe verbinding met de stad en een focus op barmhartigheid én gerechtigheid. De aanpak verschuift van “helpen waar geen helper is” naar “bouwen aan hoopvolle plekken en ontmoetingen.” De Protestantse Diaconie Amsterdam blijft zich inzetten voor een stad waarin niemand er alleen voor staat.